Алексей Веретенов

Международный банкир

Председатель совета директоров банковско-платёжной B2B-компании. Платёжный бизнес в 100 странах

Управляющий партнёр Senteo Inc. (США)

Глобальный мандат. CEO «Сентео Восток».

Сооснователь Interise Group

27 направлений и команд с собственными CEO / CPO

Совладелец бизнеса и инвестор

Портфель венчурных и daily проектов



20+
лет опыта

31
страна
проектов

ПРЕЖНИЙ ОПЫТ

Альфа-Банк: соруководитель цифровой трансформации, CPO продукта «Стратегия», советник председателя СД

ANIF: заместитель CEO инвестфонда, совет директоров ARFI

Райффайзенбанк: продажи и CRM, интеграция с Импэксбанком

Профессиональная практика

Опыт проектов в 150+ компаниях

01

Банки и группы компаний

Стратегия, бизнес-модели и трансформация. Межотраслевые модели банка, телекома и других бизнесов.

Alfa-Bank

centercredit

Ак Барс Банк

ЭЛДИК БАНК для народа

02

Международные проекты и M&A

Новые рынки, адаптация бизнес-моделей, приобретения и интеграция активов.

citi

mastercard

BNP PARIBAS

03

Инвестиции и капитал

Инвестиционные платформы, привлечение капитала и развитие портфельных бизнесов.

ANIF ARMENIAN NATIONAL INTERESTS FUND

X8Team

Инвестиции, партнёрства и международная экспансия

Инвестиции и капитал

Инвестиционные проекты и платформы. Привлечение капитала и развитие бизнесов.

Международная экспансия

Новые рынки и адаптация бизнес-моделей. Международные цепочки поставок, партнёрства и интеграция активов.

Практика внедрения

Управленческая модель, проектные команды и реализация стратегических инициатив на результат.

Банковский сектор

Стратегия, клиентские бизнес-модели и трансформация

Alfa-Bank

Соруководитель цифровой трансформации и CPO продукта «Стратегия». Советник председателя совета директоров. Стратегия и развитие клиентской бизнес-модели.

centercredit

Банк ЦентрКредит: руководство трансформацией, 52 проекта за 2,5 года. Интеграция с Альфа-Банком Казахстан.

Райффайзенбанк

Руководство прямыми продажами, развитие CRM и интеграция клиентских процессов с Импэксбанком.

Платёжная индустрия

Международные системы, платёжные платформы и эквайринг

mastercard

Daily banking и развитие транзакционной активности на трёх рынках.

click

Click: стратегия, B2B-модель и развитие банковских партнёрств.

Finik

Приём платежей, цифровые сценарии и QR. Вывод на новые рынки.

VISA

Международные проекты

Проектная практика с международной платёжной системой Visa.

alsep

Alsep: единый POS и платформа для бизнеса. Стратегия и система внедрения.

KWIKPAY

Международные рынки

Советник акционера по стратегическому управлению и международному развитию.

Финтех: инвестиции, развитие и экспертиза

Предпринимательская практика, акселерация и профессиональные сообщества

Инвестиции и предпринимательство

CoinPlace

Инвестиции в токенизацию и инфраструктуру цифровых активов.

ARFI

Совет директоров. Инвестиционная краудфандинговая платформа.

Акселерация и развитие

ФРИИ

Корпоративная акселерация финтех-проектов.

ФРИИ: развитие и международный выход проектов.

Армения: акселерация проектов.

Отраслевая экспертиза

FINNEXT

Член экспертного совета. Ежегодный отбор 300–400 финтех-компаний СНГ.

Финтех-ассоциации и жюри отраслевых конкурсов.

2 500+

финтех-компаний в воронке банков и фондов: от анализа до покупки и интеграции.

Группы и межотраслевые бизнес-модели

Банки, телеком и другие активы в общей стратегии развития

Элдик и Beeline: стратегия банка, телекома и группы. Комплексная диагностика и портфель из 118 предложенных инициатив.

ПФПГ

ER-Telecom

Трансформация Урал ФД / «Клюква» в группе с ER-Telecom. Клиентская модель и финансовый супермаркет. Текущий бренд банка: Дом.ру Банк.

Ак Барс Банк

Ак Барс Группа: комплексная трансформация банка и связанных бизнесов. Запуск 77 проектов в программе изменений.

Международное развитие и M&A

Глобальные финансовые группы, новые рынки и интеграция

BNP PARIBAS	BNP Paribas: сегментная модель с головным офисом во Франции для стран присутствия группы. Интеграция и трансформация UkrSibbank.
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	Росбанк / Société Générale Vostok: клиентская стратегия и daily banking в контексте объединения банков. Согласование с французским HQ.
TBC BANK	TBC: стратегическая проработка международной экспансии и адаптации бизнес-модели. Nikoil / TBC: стратегия и сценарии интеграции.
Международные цепочки поставок	Китай–Казахстан-Евразия и food & retail. Модели взаимодействия финансов, кросс-бордер, торговли и логистики.

Инвестиции, капитал и стоимость бизнеса

Государственные инвестиционные институты и предпринимательские проекты

ANIF ARMENIAN NATIONAL INTERESTS FUND	ANIF: заместитель генерального директора и вице-президент по маркетингу и стратегии. Международный капитал, инвестиционная стратегия и партнёрства.
ARFI	Член совета директоров. Развитие инвестиционной краудфандинговой платформы и модели соинвестирования.
X8Team	Сооснователь и инвестор. Создание и развитие технологической группы, инвестиционный цикл и выход через продажу доли.
East Capital	Банки с инвестициями East Capital: акселерация развития и повышение стоимости бизнеса.

Промышленность и B2B

Организационные изменения, клиентские модели и развитие продуктов

CHELPIPE GROUP

Организационная и клиентская трансформация ЧТПЗ. Развитие функций стратегии и клиентского опыта.

ROSATOM

Росатом: стратегические сессии, работа с данными и модель продуктовых инициатив.

Личные проекты и команда

SIBUR

СИБУР: управление проектным портфелем, 18 цифровых команд и 350 подготовленных сотрудников.

Практика команды

Severstal

Северсталь: продуктовая лаборатория и запуск более 50 продуктов в разных бизнес-функциях.

Практика команды

Медицина и сопровождение пациента

Сервисная модель, цифровые каналы и межотраслевые партнёрства

МЕДСИ: операционная модель сопровождения пациента, персональные менеджеры и координаторы. Подписочные сервисы и запуск МЕДСИ Premium.

Медскан: создание, развитие и передача цифрового канала привлечения пациентов и записи на приём.

Проект дочерней компании

EMC: 46 инициатив роста с планом внедрения. Клиентские пути и комплексные предложения. Межотраслевой проект EMC × T-Private.

Государственные институты и сервисы

Инвестиционная инфраструктура, инновации и государственные услуги

საქართველოს
იუსტიციის
სამინისტრო

Министерство юстиции Грузии

Сервисная концепция и «единое окно». Проект Senteo Inc.

Карта жителя
Республики Татарстан

Карта жителя Татарстана

Финансовые, государственные и социальные сервисы в одной экосистеме.

ANIF ARMENIAN NATIONAL INTERESTS FUND

ARFI

ANIF / ARFI

Инвестиционная стратегия, международный капитал и платформа соинвестирования.

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Агентство стратегических инициатив

Личный проект: модель инновационной открытости крупных компаний.

Центральные банки и регуляторы

Проекты, исследования и экспертные сессии
Армения, Россия, Узбекистан, Казахстан, Кыргызстан, Грузия

Развитие руководителей и предпринимателей

Разработка и проведение образовательных программ

SKOLKOVO
Moscow School of Management

СКОЛКОВО: цифровая трансформация экспортёров и Global Shift. Международное развитие и бизнес-модели.

УМЭД: инновационные бизнес-модели, стратегия и клиентская ориентация.

matena
International School of Leadership & Professional Development

Matena: стратегия, бизнес-модели и организационное развитие.

КРСУ
КЫРГЫЗСКО-РОССИЙСКИЙ СЛАВЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Mancho School

Кыргызстан: КРСУ и Mancho School

Программы Mini MBA для руководителей и предпринимателей.

Корпоративные программы: лидерство, культура сервиса и организационные изменения

Финансовая грамотность и личные финансы

Проекты в США, России и Кыргызстане

США

Dreamspace Community

Финансовое планирование и управление личными финансами. Развитие сервиса, партнёрств и образовательной программы.

Россия

Минфин России и Альфа-Банк

Повышение финансовой грамотности россиян. Проектная работа и пилотная реализация на базе банка.

Кыргызстан

КРСУ и Элдик Банк

Финансовая грамотность населения Кыргызстана и развитие культуры управления личными финансами.

Исследования клиентского опыта

17
стран

Разработка методологий, проведение исследований и представление результатов

CEI

Customer Experience Index

Международные исследования клиентского опыта и сравнительный анализ. Западная Европа, США, СНГ и Турция.

CXCI

Customer Experience Culture Index

Культура клиентского опыта, качество взаимодействия и поведение команд. Страны СНГ.

GCCI

Global Customer Choice Index

Физические и цифровые каналы, стабильность опыта и предпосылки выбора. Страны СНГ и Персидского залива (GCC).

Смежная исследовательская практика: клиентская аналитика и нейросенсорные исследования Sensory Lab

Декларация человекоцентричной трансформации (2017): соавтор. Humanai / Russian Behavioral Unit.