+7 (727) 338-56-08
+7 (747) 120-19-04





Финансы на переломе. Как Центральная Азия выстраивает новую архитектуру банковской системы



Финансовый сектор Центральной Азии сегодня переживает не просто этап роста, а системную трансформацию, затрагивающую технологии, регулирование и саму бизнес-модель банков. Искусственный интеллект, цифровые валюты, кибербезопасность и региональная интеграция одновременно ускоряют развитие рынка и усложняют его архитектуру.

Об ассоциации
Международный Банковский Совет (МБС)
Международная деятельность
Арбитраж
Правила оформления статьи

Актуальные новости

20 Май — Увидел свет новый номер журнала «Банки Казахстана»

15 Май — Финансы на переломе. Как Центральная Азия выстраивает новую архитектуру банковской системы

Ключевой вопрос, который объединяет участников отрасли, — как сохранить устойчивость системы, не замедлив её развитие.

Как отмечает **Марат Байтоков, первый вице-президент, председатель исполнительного комитета Ассоциации банков Республики Казахстан (АБРК)**, в центре повестки сегодня находятся «ускоренная трансформация банковской системы, внедрение искусственного интеллекта, а также вопросы кибербезопасности и борьбы с мошенничеством». При этом, подчеркивает он, подобные форумы — это прежде всего «площадка для обмена опытом», где страны делятся практическими решениями.

Трансформация без альтернативы

Обсуждение больше не ведется в плоскости «нужно или не нужно меняться». Речь идет о скорости адаптации.

По словам Марата Байтокова, одним из ключевых вызовов становится приведение банковской системы в соответствие с новыми регуляторными требованиями. В частности, новый закон в Казахстане вводит возможность открытия «исламских окон»: «Если раньше исламские и универсальные банки были строго разделены, то теперь законодательство позволяет всем

05 Май Единый QR и переводы без границ: новая реальность финансового региона

05 Май От локальных решений к региональным экосистемам

Not Found

The requested URL was not found on this server.

Курсы валют НБРК

банкам заниматься исламским финансированием через специальные подразделения».

При этом он делает акцент на роли самих участников рынка: «Основной посыл сегодня таков: всё зависит от инициативы самих субъектов рынка».

Схожую позицию занимает **Алишер Шайхов, председатель Ассоциации менеджеров Узбекистана**: «Сегодня бизнес стоит не перед выбором “делать или нет”, а перед вопросом “как сделать это максимально быстро”».

По его словам, цифровая трансформация меняет саму логику управления: «Если раньше мы измеряли время секундами, то сейчас — объемами данных».

Регулятор как точка равновесия

На фоне ускоренных изменений особую роль играет регулятор, который должен одновременно обеспечивать стабильность и не тормозить инновации.

Бинур Жаленов, заместитель председателя Национального банка Республики Казахстан, подчеркивает: «Мы всегда были, есть и остаемся прежде всего регулятором… но в других случаях необходимо быть открытыми к инновациям».

Показательный пример —

цифровой тенге: «Это дополнение к существующей денежной системе… скорее качественное расширение экосистемы».

Ключевым его преимуществом становится программируемость, позволяющая повышать прозрачность финансовых потоков и внедрять новые инструменты.

При этом Жаленов обращает внимание и на риски: «В первую очередь это риск утечки персональных данных… вторая критическая проблема — мошенничество».

Ответом на эти вызовы становится развитие Национального антифрод-центра, объединяющего банки, платежные системы и телеком-операторов.

Искусственный интеллект: от инструмента к инфраструктуре

ИИ из перспективной технологии превращается в базовый элемент финансовой системы.

Как отмечает **Рафал Трепка, вице-президент по Customer Solutions в регионе Центральной Азии и Восточной Европы (Mastercard)**, «более 75% банков в Казахстане уже внедрили и используют искусственный интеллект».

Он применяется в ключевых направлениях — от кредитного скоринга до борьбы с мошенничеством. «Решение

принимается в считанные минуты, а иногда и секунды», — подчеркивает он.

Алишер Шайхов добавляет: ключевой вопрос — это готовность людей работать с новыми технологиями.

В банковской практике ИИ уже влияет на экономику бизнеса. Как отмечает **Аскар Жакенов, директор по развитию бизнеса BCC HUB**: «Подобные системы позволяют значительно увеличить время и качество взаимодействия с клиентом», что напрямую влияет на прибыль.

В свою очередь, **Фарзона Сангинова, руководитель службы управления рисками Алиф Банка**, подчеркивает: «Любая оптимизация внутренних затрат банка в конечном итоге работает в пользу потребителя».

Цена скорости: безопасность и доверие

Чем выше уровень цифровизации, тем выше и риски.

Бинур Жаленов выделяет ключевые угрозы: утечки данных и мошенничество.

Фарзона Сангинова говорит о необходимости формирования «цифрового иммунитета», включая внедрение биометрических решений нового поколения.

Аскар Жакенов акцентирует внимание на инфраструктуре: «Все процессы должны проходить внутри закрытого контура банка».

При этом базовый принцип остается неизменным: ответственность за решения ИИ всегда лежит на финансовой организации.

Банки как платформа

Меняется сама логика банковского бизнеса.

Руслан Енсебаев, генеральный директор BCC HUB, описывает переход от закрытых экосистем к открытым платформам: «Мы пропагандируем платформенную модель — более честную, партнерскую и открытую экосистему».

В этой модели банк становится инфраструктурой, а ценность создается совместно с партнерами.

Эту трансформацию концептуально дополняет **Shaul David, эксперт по FinTech и Embedded Finance**, который считает, что банки «возвращаются к своей сути» — становятся базовым слоем экономики.

Следующий этап — агентский ИИ, способный действовать от имени клиента.

Регион без границ

Параллельно усиливается

региональная интеграция.

Алпаслан Чакар, председатель Совета банковских ассоциаций тюркских государств, отмечает: речь идет не о единой системе, а о платформе взаимодействия.

Улугбек Таваккалов, член экспертного комитета Центрально-Азиатской финтех ассоциации (CAFA), подчеркивает переход к практике:
«Мы перешли к внедрению единого QR-кода и трансграничных переводов».

Алексей Веретенов, сооснователь Interise Group и управляющий партнер Senteo Inc, добавляет:
«Самая большая возможность сегодня — на уровне региона».

Цифровые активы: после хайпа

Рынок цифровых активов выходит из экспериментальной стадии.

Наталья Роменская, независимый консультант по цифровым активам для рынков СНГ и MENA, отмечает: «Четверть проектов посвящена токенизации, другая четверть — стейблкоинам».

При этом она подчеркивает: «Это совершенно точно не хайп».

Речь идет уже о практическом применении — от расчетов до инвестиционных инструментов.

Экономика как итог

Несмотря на технологическую насыщенность, главный эффект трансформации проявляется в реальной экономике.

Канат Кайыпбек, заместитель акима Туркестанской области, связывает развитие финтеха с инвестициями и занятостью: «Реализация проектов обеспечивает создание новых рабочих мест».

Далее формируется понятная цепочка: экономика — бюджет — социальная инфраструктура.

Баланс как новая стратегия

Финансовая система региона проходит через фундаментальное переустройство.

В новой модели:

- искусственный интеллект становится ядром
- безопасность — обязательным условием
- банки — инфраструктурой
- регион — масштабом роста

Главный вызов при этом остается прежним: удержать баланс между скоростью изменений и устойчивостью системы.

И именно этот баланс сегодня становится главным критерием зрелости рынка.

Нурзат Раймкулова



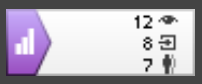
Категории: Аналитика, Общая

Контакты

050000, г.Алматы, ул.Панфилова, 98, БЦ «Old Square», блок А, кабинет №518

+7 (727) 338 56 08, +7 (747) 120 19 04

bankaz@bk.ru



Копирование материалов разрешено с согласия редакции. Сайт создан AlmatySite.kz